



Anwenderbericht Bizerba SE & Co. KG

Mit CCH[®] Tagetik gelingt Bizerba die Harmonisierung von Rechnungswesen und Controlling

Die Lösung im Überblick

Binnen weniger Jahre hat das Group Controlling bei Bizerba immense qualitative Fortschritte erzielt: Von einer wenig flexiblen Konsolidierungslösung, die nie ernsthaft weiterentwickelt wurde, erfolgte mit der Einführung von CCH[®] Tagetik der Umstieg auf eine einheitliche CPM-Plattform, die nach dem Single Point of Truth-Prinzip sämtlichen Konsolidierungs-, Planungs- und Reportingansprüchen des Unternehmens genügt. Nicht zuletzt durch die Kombination mit dem pmOne-Werkzeug Smart Start Consolidation verfügt Bizerba heute über ein zukunftsfähiges Konsolidierungs- und Reportingsystem, das vom Controlling-Team in Eigenleistung erweitert werden kann.

Deutlicher Effizienz- und Qualitätszuwachs seit der Einführung von CCH[®] Tagetik

Angesichts von 43 Legalgesellschaften, Vertriebsorganisationen und Produktionsstätten im In- und Ausland sowie einer heterogenen ERP-Landschaft mit diversen SAP-Vorsystemen ist der Jahresabschluss bei Bizerba für Frank Elsebrock als Head of Group Controlling & Consolidation jeweils ein wichtiger Meilenstein. Doch was sein Team und ihn bis vor wenigen Jahren in Stress versetzt hat, sieht er mittlerweile ganz gelassen. Grund dafür ist die Einführung einer neuen Softwarelösung: Seit CCH[®] Tagetik als zentrale Konsolidierungs- und Reportinglösung bei Bizerba im Einsatz ist, konnten die Durchlaufzeiten von Monats- und Jahresabschlüssen deutlich reduziert werden. So liegt der Jahresabschluss vier Wochen früher vor als mit der Vorgängerlösung. Darüber hinaus gibt es bei dem schwäbischen Traditionsunternehmen, das rund 4.100 Mitarbeiter beschäftigt und einen Umsatz von 677 Millionen Euro (2017) erzielt hat, mittlerweile nur noch einen Datentopf. Daraus werden sowohl das interne als auch das externe Berichtswesen gespeist. Seither entfällt nicht nur ein großer interner Abstimmungsaufwand, sondern es herrscht vor allem auch Klarheit über die Zahlen.

Bizerba sieht deshalb einen großen Effizienzgewinn, seitdem die Plan- und Ist-Konsolidierung mit CCH[®] Tagetik durchgeführt wird. Auch qualitativ wurde aufgerüstet: Was vorher nur einmal im Jahr anfiel, wie beispielsweise eine detaillierte Intercompany-Abstimmung, ist heute Bestandteil des Monatsabschlusses und damit Standard. So gese-

PLUSPUNKTE DER LÖSUNG

- Zukunftsfähige Konsolidierungs- und Reportinglösung, mit der sich alle denkbaren Szenarien abbilden lassen
- Beschleunigte Durchlaufzeiten bei Monats- und Jahresabschlüssen
- Durch einheitliche Datenbasis entfallen Abstimmungsprozesse und Unklarheiten
- Segmentierungspotenzial von CCH[®] Tagetik verschafft unterschiedliche Sichtweisen auf Konzerndaten
- Mit Smart Start Consolidation Effizienzschrauben weiter festgezogen und Nutzen von CCH[®] Tagetik maximiert

KONSOLIDIERUNG ✓

REPORTING ✓

hen bereitet der Jahresabschluss keinen Mehraufwand, sondern läuft durch wie ein 13. Monatsabschluss. Oder wie es Frank Elsebrock auf den Punkt bringt: „Mit CCH® Tagetik hat der Jahresabschluss seinen Schrecken verloren.“

Eine Konsolidierungslösung mit Controlling-Anstrich

Frank Elsebrock schätzt an CCH® Tagetik, dass er damit auf Basis einer heterogenen ERP-Systemlandschaft bedarfsgerecht modellieren und Konzernzahlen für die Konsolidierung zusammenführen kann. Gleichwohl betrachtet er den Legalabschluss, der lediglich dann relevant wird, wenn beim Familienunternehmen der zu testierende Jahresabschluss ansteht, quasi als Nebenprodukt. Unterjährig sind es ganz andere Dinge, die ihn und die Geschäftsleitung interessieren. Dass die steuerungsrelevanten Größen unabhängig von Legaleinheiten sind, schildert er beispielhaft an einem Produktionsstandort für Etiketten, der organisatorisch zu Italien gehört. Aus der Binnenperspektive ist jedoch viel wichtiger, wie dieser Standort im Vergleich zu anderen, gleichartigen Niederlassungen performt, die in Deutschland oder Kanada angesiedelt sind. Die eigentliche Stärke von CCH® Tagetik sieht der Projektleiter deshalb darin, dass die Software solche Matrixorganisationen abbilden kann. Bizerba hat das genutzt, um die steuerungsrelevanten Konzernzahlen inklusive der GuV- und Bilanzpositionen komplett in ein segmentiertes Divisionsmodell zu überführen und dadurch eine höhere Transparenz gewonnen.

„In Smart Start Consolidation steckt ein Erfahrungsschatz, der Gold wert ist.“

FRANK ELSEBROCK
Head of Group Controlling & Consolidation,
Bizerba SE & Co. KG

Vom Underdog zum Favoriten

Dabei hatte Frank Elsebrock, als es darum ging, die alte SAP ECCS-Lösung abzulösen, CCH® Tagetik zunächst gar nicht auf dem Zettel. Für ihn musste die neue Lösung vorrangig in der Lage sein, die klassische Zweiteilung von Rechnungswesen und Controlling zu überwinden. Aufgrund der Anforderungen von Bizerba an die Ist- und Plankonsolidierung sowie die Segmentierung blieben am Ende nicht mehr viele Anbieter übrig. „Ich habe mich überzeugen lassen, dass CCH® Tagetik, was die Konsolidierung angeht, das liefert, was wir benötigen, um internes und externes Rechnungswesen zu harmonisieren.“

| | |
|------------------------------|--|
| KUNDE | FIRMENPROFIL Bizerba |
| Bizerba SE & Co. KG | <p>Bizerba bietet Kunden der Branchen Handwerk, Handel, Industrie und Logistik ein weltweit einzigartiges Lösungsportfolio aus Hard- und Software rund um die zentrale Größe „Gewicht“. Dieses Angebot umfasst Produkte und Lösungen für die Tätigkeiten Schneiden, Verarbeiten, Wiegen, Kassieren, Prüfen, Kommissionieren und Auszeichnen. Umfangreiche Dienstleistungen von Beratung über Service, Etiketten und Verbrauchsmaterialien bis hin zum Leasing runden das Lösungsspektrum ab. Seit 1866 gestaltet Bizerba maßgeblich die technologische Entwicklung im Bereich der Wägetechnologie und ist heute in 120 Ländern präsent. Der Kundenstamm reicht vom global agierenden Handels- und Industrieunternehmen über den Einzelhandel bis zum Bäcker- und Fleischerhandwerk. Hauptsitz der seit fünf Generationen in Familienhand geführten Unternehmensgruppe mit weltweit rund 4.100 Mitarbeitern ist Balingen in Baden-Württemberg. Weitere Produktionsstätten befinden sich in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Italien, Spanien, China sowie in den USA. Daneben unterhält Bizerba ein weltweites Netz von Vertriebs- und Servicestandorten.</p> <p>Mehr unter www.bizerba.com</p> |
| Balingen, Deutschland | |
| BRANCHE | |
| Maschinenbau | |
| LÖSUNG | |
| Konsolidierung und Reporting | |
| VORSYSTEME | |
| Diverse SAP-Vorsysteme | |
| MS SQL Server | |

Offenbar hat sich diese Entscheidung als richtig erwiesen, denn heute – wenige Jahre später – ist Frank Elsebrock begeisterter Tagetik-Anwender und bestätigt, dass die Software unabhängig vom Rechnungslegungsstandard all das liefert, was eine moderne CPM-Plattform haben muss. Mehr noch: „Heute haben wir eine Lösung, mit der wir auch zukünftige Themen abbilden können. Wir können uns kein Szenario vorstellen, bei dem die Software an ihre Grenzen stößt.“

„CCH® Tagetik in Verbindung mit Smart Start Consolidation nutzen wir als Konsolidierungsapplikation mit einem starken Controlling-Anstrich. Die Daten so modellieren zu können, dass wir auch das interne Steuerungsmodell damit abbilden, empfinden wir als sehr positiv.“

Gemacht für Fachanwender

Was ihm da sehr entgegenkommt, ist die Fachanwendertauglichkeit von CCH® Tagetik: „Die Lösung ist wirklich anwenderfreundlich und so angelegt, dass der Fachbereich autark von der IT damit arbeiten kann. Das geht ganz ohne Codierung – man wählt eine Option aus und parametrisiert selbstständig. Darin ist CCH® Tagetik sehr stark.“

Neben den Features und Functions der Software hat Frank Elsebrock über die letzten Jahre aber auch die Projekterfahrung und Beratungskompetenz seines Dienstleisters pmOne zu schätzen gelernt: „Die Berater wissen, wovon sie sprechen. Nicht nur, dass sie die Software und typischen Fallstricke eines solchen Projekts kennen und um sie herumführen, sondern sie sind auch betriebswirtschaftlich und konsolidierungstechnisch so fit, dass wir auf Augenhöhe diskutieren können.“ In diesem Zusammenhang lobt er zudem die standardisierte Vorgehensweise der pmOne-Consultants, die dem Kunden auch bei personellen Wechseln eine Kontinuität garantiert, so dass laufende Projekte zu keinem Zeitpunkt gefährdet sind.

Trotz des großen fachlichen Vertrauens in die pmOne-Consultants war es Frank Elsebrock in jedem Stadium des Projekts wichtig, selbst zu verstehen, wie das System funktioniert. Von den Beratern an das System herangeführt werden, Wünsche und Anforderungen vorzugeben und sich erklären lassen, wie sie umgesetzt werden können – mit dieser Strategie sind er und sein Team gut gefahren. Denn: „Am Ende des Tages will ich selbstständig agieren und die Software verstehen und erweitern können.“

Flexibel benutzerdefinierte Dimensionsmodelle entwerfen und umsetzen

Diese Grundhaltung hilft Frank Elsebrock, wenn es nun darum geht, die Möglichkeiten von CCH® Tagetik weiter auszuschöpfen. Ob Konsolidierungsregeln, Kapitalkonsolidierung oder Berechnung von Minderheiten – der Controlling-Experte sieht in CCH® Tagetik eine Lösung, die weiterentwickelt werden will. Nachdem das Team die legalen Anforderungen abgehakt hat und darüber hinaus aussagekräftige Produktinformationen aus den Konzernzahlen zieht, steht das nächste Etappenziel an: In den kommenden Monaten wird die bestehende Lösung um eine zusätzliche Dimension erweitert, die dann Aufschluss über die Kunden liefern wird.

Mit SSC die Produktivität der CCH® Tagetik-Lösung weiter steigern

Bei diesem Finetuning der Software setzt Bizerba auf Smart Start Consolidation (SSC). Das vorgefertigte Konsolidierungswerkzeug wird vom Hersteller pmOne ursprünglich als Projektbeschleuniger für CCH® Tagetik-Einführungen positioniert. Binnen einer Im-

FRANK ELSEBROCK
Head of Group Controlling &
Consolidation,
Bizerba SE & Co. KG

EINGESETZTE PRODUKTE

CCH® Tagetik

SmartStart
Consolidation
powered by pmOne

plementierungsphase von wenigen Wochen steht demnach eine Lösung parat, die alle relevanten Konsolidierungssachverhalte für Bilanz und GuV berücksichtigt.

Doch Bizerba, das CCH® Tagetik bereits im Einsatz hatte, als SSC auf den Markt kam, hat bewiesen, dass sich das Tool mit seinen cleveren Ideen und adaptionsfähigen Modellen auch für eingespielte CCH® Tagetik-Kunden rechnet. So sind im Lieferumfang von SSC unter anderem eine große Anzahl vorgefertigter Berichte, ein beispielhafter Konzernkontenplan sowie eine ausführliche Dokumentation enthalten. Wie Frank Elsebrock bestätigt, hilft das enorm, Strukturen und Konten anzulegen sowie beispielhafte Geschäftsfälle abzubilden und auf die jeweiligen Gegebenheiten zu übertragen. Sein Urteil: „Mit SSC kauft man sich ganz viel Best Practice-Wissen ein, das auf 25 Jahren Projekterfahrung beruht. SSC ist wie ein Strauß aus vorgefertigter Logik und pfiffigen Lösungen, aus dem man sich das jeweils Passende herauspicken und nach eigenen Bedürfnissen modellieren kann. Genau das macht den Charme dieser Lösung aus.“

„Im Projektbeschleuniger SmartStart-Consolidation stecken Erfahrungen und Best Practices aus 25 Jahren Projekt-tätigkeit im Bereich der Konsolidierung. Mit SSC sind unsere Kunden innerhalb weniger Tage startklar für den Konzernabschluss und erhalten zudem das notwendige Know-how, um die Lösung eigenständig zu betreuen.“

FLORIAN SCHWAIGER
Senior Account Manager
pmOne AG